附件2

[xx公司]

20XX年两化融合管理现状分析报告

**日期：20XX年 月 日**

**一、体系文件建设情况**

1.两化融合相关文件清单

（与两化融合管理相关的程序文件或制度清单）

2.两化融合相关文件的管理方式

**二、基础保障情况**

1.资金投入

（制度安排、监管过程等）

2.人才保障

（人员培训、考核、激励等）

3.设备设施

（数字化、自动化、网络化和智能化设备的提供、维护和管理情况）

4.信息资源

（信息资源的识别、采集、获取、存储和标准化的情况）

5.信息安全

（信息安全管控机制）

**三、两化融合项目实施管控情况**

1.实施策划

2.业务流程与组织结构优化

3.技术实现

4.匹配与规范

（项目试运行，技术、业务流程与组织机构的规范化与制度化。）

5.运行维护

6.数据开发利用

7.动态调整

**四、评测与改进情况**

1.监视与测量

（对两化融合涉及到的关键指标进行定期监视、测量和分析的情况）

2.考核

（对两化融合涉及到的业务流程、部门、岗位的两化融合考核情况）

3.持续改进

（持续改进两化融合管理的情况）